

## Due diligence – hvad er den reelle værdi af en virksomheds it-systemer?

I proceduren ved køb af virksomheder foretager man naturligvis due diligence af den finansielle og strategiske værdi af virksomheden. Det er sædvanligt at regnskaber, økonomi og jura ses efter i sømmene, men hvordan vurderer man værdien af it-organisationen i en it-afhængig virksomhed? Hvordan ved man, om rygraden i virksomheden – it-systemerne og den omkringliggende organisation – er stærk eller svag – og hvad værdien reelt set er i disse it-forhold? For værdien af it-systemet er jo ikke bare købssummen. Det er også den mulige omkostning til vedligeholdelse og videreudvikling, som ligger forude.

### En rapport over it-systemernes tilstand og fremtidsperspektiver

Som it-revisorer er vi enten tilknyttet sælger, eller i dette tilfælde, køber, men det ændrer ikke på, at vi agerer uvildigt og objektivt. Vores fagviden, fra det tekniske til det organisatoriske, gør, at vi ikke kun vurderer kvaliteten af hardwaren i virksomheden; vi vurderer primært den forretningsmæssige værdi af systemerne.

Vores arbejde udmunder i en rapport, som kan danne grundlag for jeres beslutning om sælgers egen værdiansættelse, operationelle risici, fremtidig strategi for it-understøttelse mv. I rapporten vil vi blandt andet vurdere følgende:

- Om systemdesign og it-arkitektur grundlæggende er betryggende, herunder ift. best practise og evt. lovgivning
- Organisation bag it-systemet, herunder hvorvidt der er funktions- eller nøglepersonsafhængighed
- Driftsrutiner og dokumentation af systemet, herunder beredskabsplaner
- Sikkerhed, fortrolighed og pålidelighed af data og it-systemer, herunder de implementerede foranstaltninger ift. cybersikkerhed
- Økonomiske forpligtelser i forhold til det nuværende – og evt. fremtidige setup – herunder licens- og ressourcemæssige forhold ift. drift, vedligeholdelse og udviklingsplaner
- Hvordan er skalérbarheden af systemet, således at virksomheden kan forøges, uden væsentlige komplikationer eller omkostninger i den forbindelse?
- Licensmæssige aspekter – herunder forpligtelser og fremtidige behov
- Leverance og afhængighed af underleverandører, herunder vores vurdering af kontraktuelle it-forhold.

Denne rapport vil give køber et overblik over status og kvalitet af it-systemet som det er nu, samt give en vurdering af de fremtidige udsigter ved it-systemet, såsom skalérbarhed, evt. forestående omkostninger, mv.

### Hvordan forløber processen?

Efter et indledende møde med jer, hvor vi fastlægger omfanget af gennemgangen, har vi brug for at mødes med den sælgende virksomheds ledelse og/eller it-ledelse. Vi får også brug for en række informationer og dokumenter fra denne virksomhed, og vi skal ligeledes også bruge tid på at gennemgå it-systemer og –organisation hos virksomheden.

I sidste fase udarbejdes rapporten, som herefter overleveres til jer. Den vil indeholde vores konklusioner, observationer og anbefalinger for det videre forløb. I denne forbindelse vil vi gerne understrege, at vi udelukkende leverer uvildig rådgivning, vi sælger ikke software eller foretager praktisk implementering af it-løsninger.

### Hvem er vi?

Vi er både statsautoriserede revisorer og certificerede it-revisorer (Certified Information System Auditor (CISA) og Certified in Risk and Information System Controls (CRISC)). Vi har en baggrund i it-branchen, og har derfor også stor forståelse for både teknik og arkitektur.

Vi er senest i efteråret 2013 blevet godkendt af Revisortilsynet uden anmærkninger og har selvfølgelig den lovpligtige revisoransvarsforsikring. Derudover er vi godkendt til "Fortroligt" hos FE/PET.

Som statsautoriseret revisionsvirksomhed er vi underlagt krav til dokumentation og kompetenceforhold, ligesom andre revisionsvirksomheder. Internt har vi systemer, som styrer vores kvalitet og uddannelse. Det er vores kunders garanti for, at vi udfører alle opgaver i overensstemmelse med den danske revisorlov samt de internationale revisionsstandarder. Vi påtager os kun opgaver indenfor vores fagområde og er helt uvildige i vores arbejde.